

# Consolidação financeira gerencial e contábil com detalhamento e rastreabilidade de informações

A Megalabs é uma multinacional farmacêutica, com sede no Parque das Ciências no Uruguai, com atuação em 18 países da América Latina; inclusive no Brasil, onde está presente desde 2016.

A operação da empresa é tão grande que estima-se que pelo menos 25% dos médicos da América Latina receitem medicamentos produzidos por ela.



## Desafio

À medida que a empresa expandiu sua área de atuação para outros países, o negócio foi se tornando cada vez mais complexo - cada lugar tem uma especificidade legal e contábil, existe a diferença entre as moedas e a indexação ao dólar e também os tributos peculiares a cada país. Além de lidar com as dificuldades envolvidas em abrir novas frentes de atuação, a Megalabs estava lidando com o desafio de consolidar seus dados financeiros desde uma visão gerencial e que fechasse perfeitamente com a visão estritamente contábil, para pensar estrategicamente sobre sua operação.

Como as planilhas já não eram suficientes para lidar com a massa de dados gerada por todas as suas subsidiárias, a CTI foi chamada para projetar uma solução capaz de realizar essa consolidação.

## Solução

### Transformando dados contábeis em informações gerenciais

A Megalabs entendeu que precisava ter uma consolidação financeira mais detalhada para que pudesse enxergar sua operação nos 18 países de uma maneira mais estratégica por área e por unidades gerenciais. E para que isso fosse possível, nossa solução deveria ser capaz de apresentar esses dados em diversos níveis.

Por isso, a CTI precisou utilizar a plataforma IBM, integrando as soluções IBM Planning Analytics (para a consolidação gerencial) e o IBM Cognos Controller (para a consolidação societária e legal).

## Otimização de processos

A solução desenvolvida permitiu maior velocidade em diversas tarefas e processos, como integrar o plano de contas transacional; carga de dados detalhados dos sistemas fonte, permitindo um BI financeiro; mapear centros de custos e contas para um único plano de contas; calcular a equivalência patrimonial em estruturas complexas; gestão e divulgação de balancetes; alocação de custos e despesas; processamento de rateios complexos para análises gerenciais; controle de transações intercompanies; conciliação entre dados gerenciais e informações detalhadas de publicação da contabilidade; ajustes e reclassificações gerenciais e contábeis e a possibilidade de trabalhar com diversas versões, como informações realizadas, versão realizada com efeitos inflacionários (países com hiperinflação), orçamento, forecast, entre outras.

## Muitas unidades, uma solução

A Megalabs sanou seus problemas com as dificuldades envolvidas em operar em diferentes países - maneiras distintas de tributação, diferença de moedas, entre outras questões. Após a implementação das ferramentas, os dados passaram a ser homologados da mesma maneira para todos os países, incluindo a conversão das diferentes moedas para o dólar.

## Consolidação gerencial e societária de maneira prática e segura

Com a solução em pleno funcionamento, a empresa passou a ter uma visão mais adequada do seu negócio, entendendo exatamente as informações vindas de cada país. A Megalabs passou a consolidar suas demonstrações financeiras em um sistema seguro e estruturado.

Tudo isso em uma ferramenta prática de usar, facilitada pela transferência de know how da equipe da CTI para o pessoal da Megalabs.

Desde a implementação, a empresa passou a sempre estar em conformidade com as normas de IFRS e tem previsão de divulgar sua consolidação societária trimestralmente - ao invés de anualmente.

## Rastreabilidade das informações

Um dos grandes benefícios das soluções propostas pela CTI foi a possibilidade de entender os dados com muita profundidade. Agora, a empresa é capaz de entender seus resultados por canal, por gerência, por centro de custo, por área terapêutica, e muitas outras opções. Isso possibilitou que a empresa pudesse ter mais noção de seus custos e suas origens. Ao ter acesso a esse relatório detalhado, a empresa passou a entender melhor como havia sido sua operação no mês passado e também conseguir fazer previsões e tomar decisões estratégicas mais acertadas para o futuro.

## Segurança e integridade das informações

Como as regras de rateio já estavam inseridas na nossa ferramenta, a empresa passou a ter certeza de que o resultado que estava recebendo das outras unidades estava correto, garantindo análises mais acertadas sobre a operação e reduzindo o esforço operacional que vinha sendo utilizado para identificar inconsistências nas planilhas.

“Todo o projeto foi desenvolvido durante a pandemia do COVID-19; ou seja, totalmente remoto. Isso nunca foi um empecilho para o time da CTI, que conseguiu contornar essa questão e fazer uma implementação de sucesso e que mudou a rotina financeira da empresa.”



Marcos Beltrán  
Gerente de administración y finanzas  
en Megalabs Centroamérica